

Photo



Date : 2025.12.16 市長室にて新井市長と
「ネクストはんのう」が新井市長に
市民のリアルな想いを届けました

飯能市緊急財政対策に関する要望書

令和7年12月16日 飯能市長 新井重治 殿
ネクストはんのう 関田直子・武田一宏

令和7年11月に発表された「事務事業見直し検討シート」(第3弾)では、346の総事務事業のうち廃止:39(第2弾:22)、休止:92(第2弾:7)、縮小:135(第2弾:46)、継続:81(第2弾:132)と、令和7年10月版「事務事業見直し検討シート」(第2弾)と比較をすると極めて厳しい内容となっています。

この突然の発表に市民や市内事業者は驚き落胆し、他県他市からも心配の声が多く届いております。12月議会の一般質問では我々ネクストはんのうはじめ、総勢12名もの議員が飯能市緊急財政対策に関する質問を行ったことは、今後の市政に深刻な危機を感じた結果であると受け止めております。

ネクストはんのうと致しましても、昨今の増え続ける扶助費や少子高齢化、著しい物価高騰の中において、持続可能な飯能市にする為にも行財政運営の見直しは当然必要であると考えます。しかしながら、

昨年4月に執行されました飯能市議会議員選挙におきましては、「ネクストはんのう」の関田ならびに武田に対し、皆様からの多大なるご支援と温かいご声援を賜り、おかげさまで両名とも当選を果たすことができました。ここに改めて、心より感謝申し上げます。皆様から負託された期待に応えるべく、今期につきましても、飯能市の発展と市民福祉の向上に向けて、誠心誠意、全力を尽くしてまいります。今後とも、変わらぬご指導、ご鞭撻を賜りますよう、何卒よろしくお願い申し上げます。さて、昨年2月「飯能市緊急財政対策」が発表されました。さらに、同年11月の見直し案は極めて厳しい内容が報告され、市民の皆様におかれましては不安と驚きで困惑されていることと存じます。今号の「ネクストはんのうレポート」は12月定例会での一般質問で取り上げた内容、さらには、閉会直後に提出させていただいた要望書についてご報告申し上げます。



関田なおこ



武田一宏

この度の飯能市緊急財政対策や事務事業見直しシートの唐突な発表の仕方では市民の理解は得づらいものであったと感じております。

この度の要望書は、飯能市緊急財政対策について、市民から頂戴した貴重な意見を基に作成をしたものです。

飯能市の財源が大変厳しい状況にあることは充分理解をしておりますが、この状況を一時的な歳出削減だけで乗り切るのではなく、持続的な財政基盤の確立を目指すことが不可欠であると考えます。この難局を打破し、将来世代に活力を残す飯能市を実現するには、単なる節約に留まらず、戦略的な歳入強化策を市民と行政が同じ方向を向き、共に取り組んでいく必要があると考えております。

何卒、令和8年度予算編成にあたり当要望書についてご検討いただき、特段のご高配を賜りますようお願い申し上げます。

▶ 緊急財政対策に関する要望書は次のページにて！

1. 歳入の強化について早急の実現を

(1) 税収の確保・強化

- 固定資産税や都市計画税などについて、評価額の適正な見直しを定期的に行い、課税漏れを防ぐ。
- 未収金対策を強化し、地方税や各種使用料・手数料の収納率向上に向けた取り組みを推進する。
- 法定外税の導入可能性について調査・研究をする。

(2) 基金の再編

- 運用が停滞しているものや活用方法が限定的となっている基金を集約・再編し有効活用する。

基金残高（市の預金）／

単位：千円

基金名 6 年度末残高 (貸付含む)	再編の目的
財政調整基金 1,250,534	年度間における財源の調整を行い、本市財政の健全な運営に資するため
公共施設整備基金 406,301	公共施設の整備のため
みらい環境基金 438,991	環境の保全・創造に関する施策を推進するため
廃棄物処理施設 整備基金 386,701	廃棄物処理施設の整備のため
土地開発基金 500,000	公用若しくは公共用に供する土地又は公共の利益のために取得する必要がある土地をあらかじめ取得することにより、事業の円滑な執行を図るため
その他の基金 1,508,537	(減債基金／成年後見制度利用促進基金／こども基金／東吾野医療介護センター管理運営基金／森林文化都市基金／ムーミン基金／さわらびの湯整備基金／土地区画整理事業基金／消防施設整備基金／防災減災基金／奨学金基金／文化スポーツ振興基金)
合計	4,491,064

(3) 公共資産の有効活用と新規財源の創出

- 公共施設へのネーミングライツ導入を推進し、新たな財源を確保する。
- 市が保有する未利用地や低利用施設を戦略的に売却または事業者に貸し付け、売却益や貸付料収入を得る。
- 市の広報媒体（ホームページ、広報紙、公用車など）を活用した広告事業を拡大する。
- 公有地の駐車場や施設の利用料等を見直し、受益者負担による財源を確保する。

(4) 補助金・交付金等の活用

- 国や県の補助金・交付金情報を積極的に収集し、該当する事業への申請を強化する。
- ふるさと納税返礼品の見直しや PR 強化などにより、ふるさと納税による寄附額の増加を目指す。

(5) 経費削減（広義の財源確保）

- DX による業務効率化や経常経費を削減する。
- 既存事業の成果を厳格に評価し、効果の薄い事業や長期にわたる補助金などを見直す。
- 施設の統廃合等により、市職員人数の適正化を図る。

2. 公民連携強化による事務事業見直しシートの再検討を

(1) 中止・縮小事業の見直し

- ツーデーマーチ、奥むさし駅伝などのイベント運営は職員が極力携わらない事業実施の在り方を模索し、市の補助金に頼らず縮小規模での開催を検討する。
- 公民館等、人づくり地域づくりに寄与する施設に関しては、まず縮小をした上で、段階的に中止・休止としていくよう検討する。また、民間活力による運営が可能な場合は売却や賃借により公費に頼らず運営を継続させる。
- こども図書館は、継続的な運営をしている私立のこども図書館の研究、既存の他施設に機能を移すなどの策を講じ、民間及び市民主体による持続的な図書館運営の可能性を検討する。
- 児童生徒の表現機会維持のため、少年の主張大会や中学校音楽フェスティバル等の行事について、関係団体と連携・協議し、人件費を含めた公費に依存しない持続可能な運営体制を構築し継続させる。



(2) 民間事業者提案制度の拡充を

- 現行の飯能市市有資産に関する民間事業者提案制度以外にも、あらゆる分野において民間事業者のアイデアやノウハウを活かした提案を広く募り、市民サービスの向上や地域経済の活性化、財政負担の軽減、ならびに各種行政計画の着実な推進を図る。

民間事業者提案制度とは？

自由提案型	課題設定型
提案者が独自に見出した地域課題に対し、解決策を提案する。	飯能市があらかじめ設定・公表する行政課題に対し、解決策を提案するなどとし、財政負担が生じないことを条件に民間活力による事業の継続を図る。

(3) 公民館運営に新たな視点を

- 公民館が地域活動の拠点として継続的に機能するため、まず社会教育法第 23 条第 1 項第 1 号の解釈を見直し、その枠組みの中で営利事業を可能とする規制緩和を検討する。さらに、将来を見据え、運営の効率化と市民ニーズへの柔軟な対応を実現するため、公民館の運営を指定管理者制度とするなど、民間運営への移行を視野に入れ、魅力的な施設へと転換することを検討する。

3. 市民への丁寧な説明と理解を

(1) 市内団体、事業者、利害関係者への丁寧な説明と対話の強化

- 事務事業見直し検討シートにより影響がでる団体や事業者への丁寧な説明と意見交換を早急に行い、対話により最善の案を模索する。
- 補助金が廃止もしくは厳格となる団体に対しては伴走的に支援をするなど協力関係を継続させる。

(2) 事務事業見直し検討シートの効果を明確に

- 事務事業見直し検討シートの項目ごとの現状と課題、成果指標や効果を示し、事業を縮小や休止した後どの様な成果が得られるのかがわかる計画案を作成する。

関田なおこ ▶ 市への一般質問



＼こんなことを質問しました／

- ・ 緊急財政対策事業の見直し
- ・ ツーデーマーチ
- ・ こども図書館

【問 1】 第 3 弾の事務事業見直しによる削減額と今後の見通しは。

【答 1】 法令で定められた高齢者・障害者・子育て支援等の扶助費増大、人件費及び物価高騰等による影響により、見直しで約 18 億円削減するも令和 7 年度当初予算と同規模。普通交付税も減の見込み。未だ 11 億円不足の状況。

【問 2】 委託等を止める事に対する事業者への影響について。

【答 2】 市内事業者への影響が大きいことは承知。大変申し訳なく思っているが、変えなければ財源確保が困難。職員一同で見直し取り組む。

【問 3】 様々な協会・協議会等への負担金の廃止・休止の影響について。

【答 3】 改めて協会・協議会の設置目的や連携事項などを振り返った。負担金を一時的に休止し、ゼロ予算で出来ることでの連携、関係性を継続する方法があるか相手方に相談させていただく。

【問 4】 職員研修が休止となっている。特に若手職員の意識低下を懸念する。

【答 4】 当面の間、職員や県による研修を続け、講師による職員研修は休止。若手職員が希望を持って未来に歩めるよう引き続き職員を育成する組織風土づくりに努める。

【問 5】 ツーデーマーチは市内外に波及効果がある重要なイベント。景品や備品、コース数減を検討し、縮小という考えには至らなかったのか？

【答 5】 職員による準備や調整、当日の出勤で相応の人件費が必要である事も休止要因の一つ。

【問 6】 子ども図書館は飯能市の宝。民間との連携等、存続に向けて検討されたか。

【答 6】 存続するとなれば他事業を廃止せざるを得ない。ネーミングライツ等財源確保案は全体的な方針として検討を進める。



武田一宏 ▶ 市への一般質問

＼こんなことを質問しました／

- ・他の自治体での事例
- ・市民への説明
- ・今後の方向性



【問１】他市における同様の事例はあるのか。改善はされているのか。

【答１】本市と同様の緊急財政対策の実施や財政非常事態宣言を行う自治体は増えている。県内では新座市が令和２年１０月に財政非常事態宣言を発出し、人件費や各種補助金の削減をはじめ事業全般の見直しなど、徹底した取組を行い、財政状況が当面の危機から脱することができた。当該宣言は令和３年度末をもって解除している。

【問２】事業見直しシートはどのような基準で廃止や休止の優先順位を決定したのか。

【答２】法令等で市の負担割合が定められている扶助費等の義務的経費を確実に計上するため、市が任意に行っている事務事業や運営する公共施設等の予算を見送ることとした。

【問３】休止となる事業の期間は決まっているのか。

【答３】決まっていない、休止した事業の再開は現時点では極めて厳しい。

【問４】事前に市民へ説明はなされたのか。

【答４】市議会全員協議会で発表するまで関係者との話し合いは行っていない。

【問５】事業の休止や縮小となる項目は現状の課題と見据えた方向性を示し、成果指標をたて、効果目標を明確にするべきと考えるがいかがか。

【答５】細部に至る効果目標の設定は現時点においては難しいが、対策の裏付けとなる中長期財政計画を作成し作成次第速やかに公表する。



「ふるさと会館」や「こども図書館」などの今後は？

飯能市による 緊急財政対策に関する説明会

ぜひ、飯能市主催の説明会にご参加ください。
また、会場で関田と武田を見かけた際は
お気軽にお声がけください。そして、皆さまの
「リアルな声」を我々ネクストはんのうに
お聞かせください！

※予約不要（直接会場にお越しください）

【お問い合わせ】

市財務部財政課 ☎ 973-2111（代表）

市役所での開催

本庁舎別館	1/17（土）13:30～15:30
	1/18（日）9:30～11:30

行政センターでの開催

加治地区行政センター	2/9（月）19:00～21:00
精明地区行政センター	2/10（火）19:00～21:00
吾野地区行政センター	2/12（木）19:00～21:00
飯能中央地区行政センター	2/15（日）9:30～11:30
南高麗地区行政センター	2/17（火）19:00～21:00
原市場地区行政センター	2/18（水）19:00～21:00
富士見地区行政センター	2/19（木）19:00～21:00
美杉台地区行政センター	2/22（日）9:30～11:30
名栗地区行政センター	2/22（日）14:30～16:30
双柳地区行政センター	2/24（火）19:00～21:00
第二区地区行政センター	2/26（木）19:00～21:00
加治東地区行政センター	2/27（金）19:00～21:00
東吾野地区行政センター	2/28（土）9:30～11:30